



LEDERKURSUS 2024

Kursus for alle ledere i FKF-regi



2. - 3.
oktober
2024



FORENINGEN AF
KRISTNE FRISKOLER
OG DAGINSTITUTIONER



FORENINGEN AF
KRISTNE FRISKOLER
OG DAGINSTITUTIONER

PRAKTISKE OPLYSNINGER

DATO

Onsdag den 2. – torsdag den 3. oktober

STED

Hotel Vejlefjord
Sanatorievej 26
7140 Stouby

PRIS

Kr. 4.100,-
(for skoler under 150 elever/
selvst. daginstitutioner kr. 3.200,-)

TILMELDING

Tilmelding sker online. Deadline 25. august.

[Tilmeld dig online her →](#)



TEMA

Ledelse, etik og hjerte

C. S. Lewis siger i bogen "The Abolition of Man", om menneskets hjerte (frit oversat): "...*man kan måske endda sige, at det er i og med hjertet, at mennesket er menneske: For ved sit intellekt er det blot ånd og ved sin appetit blot dyr*".

Ifølge C. S. Lewis ligger menneskets særlige identitet som menneske dermed i hjertet. I kristelig forstand er det her, ansvaret og troen har sit udspring, og ud af dette vokser meningen med livet og den etik og kultur, der er knyttet til det "at være menneske".

Hvis man skal blive i dette billede, er det naturligt i en kristen skole- og institutionssammenhæng at stille spørgsmålet: Hvad betyder det for kulturen, vores ledelse og vores etik i praksis, hvis vi som kristne skoler og institutioner forstår os selv som drevet af netop dette "hjerte-sprog", som et billede på det sted, hvor Gud tager bolig i os og vi finder livsmening? Hvordan skal man som leder navigere etisk solidt i alle de små og store spørgsmål, der hver dag melder sig?

Etikken omkring ledelse har mange forskellige lag. I lederens selvrefleksion kan man eksempelvis stille sig selv spørgsmålet: Hvordan kombinerer jeg myndig og tydelig ledelse, med ydmyghed og respekt for alle mennesker? Og hvordan håndterer jeg kommunikationen, når tilhængerne er godt på vej til at være brudt sammen i en personaleflok? Hvordan balancerer man mellem forældrekrav og skolens/institutionens identitet? Skal jeg som leder gå forrest og profilere min skole/institution som super-etisk og ansvarlig, eller er det at sammenblande personlig overbevisning og skoledrift? Hvad er den rette vej, når identitetspolitikken tager kvælertag på børnenes indbyrdes relationer, de ansattes personlige holdninger eller et sundt samarbejde med forældrene, og journalisten samtidig ånder mig i nakken? Hvordan understøtter jeg som leder en skole- og institutionskultur, der bærer præg af kristne værdier, etik og tanke, og som samtidig er karakteriseret af frihed, selvstændighed og åbenhed? De etiske, ledelsesmæssige og kulturelle spændinger står i kø til ledelsens kontor.

På årets Lederkursus vil vi undersøge dette nærmere: Kombinationen af ledelse og en kristen etik og kultur, drevet fra hjertet. Professionel, dygtig og effektiv ledelse – kombineret med/i kraft af netop den tro, de værdier, det hjertesprog, den kultur og den etik, der giver vores skoler og institutioner deres særkende.

Hvilket perspektiv giver alt dette, når vi udøver ledelse, og afledt deraf en pædagogik og en praksis, på det kristne grundlag?

Velkommen til FKFs Lederkursus '24: Ledelse, etik og hjerte

Kursusudvalget



Program

ONSDAG

- 09.00** Ankomst og kaffe
- 09.30** Velkomst, indledning og præsentation
- 10.00** Foredrag ved Camilla Sløk
- 11.00** Pause
- 11.15** Foredrag v. Camilla Sløk, fortsat
- 12.00** Frokost
- 13.30** Workshops
- 15.00** Kaffe
- 15.20** "Best Practise"
- 16.20** Fri tid - Tilbud (f.eks. cykel, løb, temavandring, netværk)
- 18.30** Middag
- 20.30** Samvær med underholdning, lovsange, andagt og hygge
- 21.45** Dagens program er slut

TORSDAG

- 07.00** Morgenmad
- 08.30** Morgenandagt
- 09.00** Foredrag og åben debat v. Jonas Norgaard Mortensen og Ib Sørensen
Kaffepause indlagt
- 11.45** Nyt fra foreningen
- 12.00** Frokost
- 13.00** Kort foredrag
- 13.45** Pause
- 14.15** Fællessang v. Steffen Bay
- 14.45** Afrunding, evaluering
- 15.00** Slut og kaffe-to-go



ONSDAG

FOREDRAG

Magt og omsorg i det etiske lederskab

Camilla Sløk

Forventningerne til lederen er komplekse. Man skal både være omsorgsfuld og i stand til at gribe magten. Man skal forstå, hvad folk har brug for, men også kunne skære igennem. Camilla Sløk viser en række eksempler på, hvordan ledere håndterer konkrete beslutninger om andres liv, i forhold til medarbejderes sygdom, krænkende adfærd, og omverdenens forventninger om, at det hele er perfekt. Ved brug af teologerne Søren Kierkegaard, Martin Luther og filosofen Jean-Paul Sartre giver hun inspiration til lederes beslutningstagen: også når det er svært.

www.lederstof.dk/saadan-kan-de-gamle-filosoffer-hjaelpe-dig-til-at-blive-en-bedre-leder

Om Camilla Sløk

Cand.theol. Ph.D., master og associate professor, CBS



TORS DAG

FOREDRAG OG ÅBEN DEBAT

Igen i år vil vi under formatet "30 minutters oplæg, 5 minutters replik og derefter åben, fælles drøftelse", sætte to dygtige folk i stævne, som på hver sit ekspertområde kan kaste et kvalificeret og forhåbentlig udfordrende blik på vores opgave som ledere og som frie, kristne skoler og institutioner.

De to talere er henholdsvis Jonas Norgaard Mortensen (Center for Karakterdannelse) og Ib Sørensen (VIA, Forskningscenter for ledelse, organisation og samfund).

Etik på spil i vores skoleledelse

Jonas Norgaard Mortensen



Vores skoleliv spejler vores værdier og grundlæggende syn på mennesket, dannelse og samfund. I Norden har vi en enestående oplysnings- og dannelses tradition med dybe rødder i den antikke, europæiske og kristne tradition. Omvendt lever vi i en opbrudstid, hvor kultur, traditioner og værdier udfordres af konkurrerende værdier fra fx individualisme, globalisering og kapitalisme.

Hvad er fx et menneske; et dyr, en sproglig konstruktion, en forbruger, et fornuftsindivid eller en åndsperson? Hvad er dannelse? Er det en disciplinering af det onde, en udvikling af arbejdskraft eller en skabelse af livsduelighed? Hvad er samfundet; et værdifællesskab, en funktionsenhed, en kulturklan eller et statsligt serviceorgan? I vores svar på disse grundlæggende spørgsmål er der menneskesyn, dannelsessyn og samfundssyn på spil.

Vores svar betyder noget. De er afgørende for vores selvforståelse som skole og for vores praktiske, pædagogiske faglighed, ledelse og kultur.

Om Jonas Norgaard Mortensen

Adm.dir, forfatter og foredragsholder Jonas Norgaard Mortensen er optaget af Nordisk livsfilosofi, dannelse og demokrati. Han har udgivet en række bøger om feltet, har boet og arbejdet i udlandet og har igennem de senere år ledet flere store demokrati- og velfærdsprojekter, herunder "Guldborgsund som Danmarks dannelseskommune", "Medborgerskab i Ishøj", "Samskabelse og sundhedspolitik i Haderslev", "Civilsamfund i Nyborg" og senest etableringen af "Center for Karakterdannelse".

Se mere på www.relationerne.dk

Friskoler og organisatorisk identitet

Ib Sørensen



Mit oplæg vil handle om frie skolars position og hvad det betyder for identiteten: Hvem skal vi være? De frie skoler placerer sig som "frie" tydeligt i civilsamfundet. De er selvskabte og selvvalgte. Men de løser en opgave på kontrakt med den offentlige sektor. De er frie og dog regulerede og afhængige af en finansiering fra den offentlige sektor som de historisk har skabt sig selv i kritik af.

Frie skoler, der kalder sig "kristne", markerer afsættet i en tro og måske også mål om at fremme og styrke troen, men de er skoler og ikke kirker eller trosfællesskaber. Der er mange indbyggede dilemmaer i identiteten. Dilemmaer er uløselige og man forbliver til stadighed i tvivl om, hvorvidt man i ledelse har sat foden på den rigtige side af vippebrættets balancepunkt. Skal frie skoler (og andre selvejende institutioner i civilsamfundet) holde mere på friheden og mindsettet fra civilsamfundet eller på en professionalisering og institutionel tilpasning til "skolevæsenet"? Skal de markere et trosmæssigt afsæt mere? Eller mindre? Hvor går grænsen mellem at være oplysende skole og forkyndende kirke? Det er selvsagt spørgsmål som den enkelte skole selv skal besvare. Men jeg vil forsøge at sætte nogle ord på dilemmaerne og på hvordan ledelser kan arbejde med organisationers identitet... og tvinges til det.

Om Ib Sørensen

Ib Sørensen er lektor og ph.d. ved VIA University College, hvor han underviser i ledelse og kulturforståelse og forsker i civilsamfund og social innovation. Ib har en fortid som frikirkepræst og har tidligere forsket i kristne trosfællesskaber, der udvikler problematiske relationer til deres omverden.

Læs mere om Ibs profil her: www.ucviden.dk/da/persons/ib-s%C3%B8rensen

Kursus for alle ledere i FKF-regi

Tilmeld dig online her →

MULIGHED FOR "TILVALGS-TIRSDAG" (1. OKTOBER)

Igen i år vil der være mulighed for at komme dagen før. Det er ikke en del af kursusprogrammet, men af og til planlægger nogle eksempelvis som ledelsesteam, at de har en eftermiddag og aften sammen til møder. Lokaler, forplejning og overnatning er for egen regning og bestilles gennem FKF sammen med tilmelding til kurset.

**Lederkurset afvikles også næste år på Vejlefjord
01. - 02. oktober 2025**



FORENINGEN AF
KRISTNE FRISKOLER
OG DAGINSTITUTIONER

Foreningen af Kristne Friskoler og Daginstitutioner

Bytorvet 7,1. th · 8722 Hedensted · Telefon 97 35 20 99 · www.kristne-friskoler.dk